

# ESTUDIOS DE LA GESTIÓN

Revista Internacional de Administración

UNIVERSIDAD ANDINA SIMÓN BOLÍVAR, SEDE ECUADOR

CORPORACIÓN EDITORA NACIONAL

ISSN 2550-6641

e-ISSN 2661-6513

## TEMA CENTRAL

# Gestión pública e IA en Latinoamérica: encantos y desencantos

Public Management,  
technologies and AI in Latin  
America: expectation and reality

19

enero-junio  
de 2026

# ESTUDIOS DE LA GESTIÓN

Revista Internacional de Administración

La revista *Estudios de la Gestión* es una publicación de la Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador, y la Corporación Editora Nacional. Se publica bajo la responsabilidad del Área de Gestión. Recoge trabajos académicos resultantes de procesos de análisis, reflexión y producción crítica sobre políticas y estrategias organizacionales, tecnologías de gestión, organización y gerencia, que desarrollan profesores, estudiantes y colaboradores nacionales y extranjeros. Está dirigida a la comunidad académica nacional e internacional, y su propósito es cumplir con el rol institucional de promoción y desarrollo del conocimiento en el ámbito de la gestión, visto desde una perspectiva amplia y multidisciplinaria.

© Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador

© Corporación Editora Nacional

ISSN 2550-6641 e-ISSN 2661-6513

Enero-junio de 2026 • Número 19

**Director:** Wilson Araque Jaramillo.

**Editora:** Mariana Lima Bandeira.

**Coordinadores del número:** Fernando López Parra (Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador). Fernando G. Tenório (Fundação Getúlio Vargas-EBAPE. Río de Janeiro, Brasil) y Marcelo Reinoso Navarro (Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador).

## Consejo editorial

*Andrés Abad*, Escuela Politécnica Nacional. Quito, Ecuador.

*Marcia Almeida*, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador. Quito, Ecuador.

*Fernando Espinoza*, Universidad de Especialidades Espíritu Santo. Guayaquil, Ecuador.

*Santiago García*, Instituto de Altos Estudios Nacionales. Quito, Ecuador.

*Fernando López*, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador. Quito, Ecuador.

*Efraín Naranjo*, Escuela Politécnica Nacional. Quito, Ecuador.

*Jairo Rivera*, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador. Quito, Ecuador.

*Francisco Salgado*, Universidad del Azuay. Cuenca, Ecuador.

*Catalina Lucía Alberto*, Universidad Nacional de Córdoba. Córdoba, Argentina.

*Susan Appe*, University at Albany. Albany, Estados Unidos.

*Natividad Araque Hontangas*, Universidad Complutense de Madrid. Madrid, España.

*Enrique Bianchi*, Universidad Nacional de Córdoba. Córdoba, Argentina.

*Rosalía Castillo*, Universidad Anáhuac Mayab. Yucatán, México.

*Edgar Gálvez Albarracín*, Universidad del Valle. Cali, Colombia.

*Andrés García*, Pontificia Universidad Católica de Chile. Santiago, Chile.

*Domingo García*, Universidad Politécnica de Cartagena. Cartagena, España.

*María Messina*, Universidad de Salamanca. Salamanca, España.

*Duvan Ramírez*, Universidad de Manizales. Manizales, Colombia.

*Joaquim Rubens Fontes*, Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas. Río de Janeiro, Brasil.

*Rodrigo Varela*, Universidad ICESI. Cali, Colombia.

---

Gestión del Open Journal Systems (OJS) y proceso de indexación de revistas académicas de la UASB-E: *Annamari de Piérola* (jefa de Publicaciones) y *Judith Pérez*.

Asistente editorial: *Paúl Paredes Y.* Supervisión editorial: *Jorge Ortega*. Diagramación y corrección: *Grace Sigüenza*. Cubierta: DISEÑO, *Raúl Yépez*, ARTE, *Edwin Navarrete*. Impresión: *Marka Digital*, Av. 12 de Octubre N21-247 y Carrión, Quito.

Para la selección de artículos se utiliza el sistema de doble ciego (*peer review*), que respeta el anonimato de los dictaminadores y el colaborador. Las ideas emitidas en los artículos son de responsabilidad de sus autores, quienes han declarado la originalidad de sus textos. Se permite la reproducción si se cita la fuente. La revista se reserva el derecho de distribución de contenidos.

*Estudios de la Gestión: Revista Internacional de Administración* aparece en los siguientes índices y repositorios: *SciELO Ecuador*, *Redalyc*, *Dialnet*, *Catálogo 2.0 de Latindex*, *DOAJ*, *ERIH PLUS*, *EuroPub*, *ROAD*, *REDIB*, *CLASE*, *Biblat*, *Index Copernicus*, *Proquest* y *Dimensions*, y es miembro de *RRAAE*, *LatinREV* (Red Latinoamericana de Revistas), *DARDO*, *MIAR*, *Open Policy Finder* y *Aura*.

## Contenido

<b>Presentación</b> , <i>Wilson Araque Jaramillo</i>	5
<b>Tema central</b>	
Influencia del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público: el caso de los distritos pobres de Apurímac, Perú (2011-2015) <i>Henry Palomino Flores, Lyz Shaneri Cespedes Pichihua y Luis Humberto Huamanñahui Hilario</i>	11
El potencial de las redes multiactores en el desarrollo de sistemas agroforestales: el caso de la Red Agroforestal de la región de Ribeirão Preto y la Red de Sistemas Agroforestales Agroecológicos del Sur de Brasil <i>Marcelo Gomes Barroca Xavier, Renato Linhares de Assis, Luiz Octavio Ramos Filho y Gelton Fernando de Morais</i>	31
Gasto público en salud y muertes por suicidio en América Latina <i>Sofía Vargas Granja y María Delgado-Galárraga</i>	51
Pronóstico del IVA de grandes contribuyentes mediante un modelo estacionario lineal <i>Erick Galarza Molina, Alfredo Loja Villalta, Patricio Baculima Cuesta y Karla Sigüenza García</i>	75
Pensamiento sistémico e innovación en la industria 4.0: el caso de electrodomésticos inteligentes en Cuenca <i>Ximena Abril Fajardo</i>	103
<b>Estudios</b>	
Ambiente laboral y organización del trabajo: modelo integrado que eleva la productividad en el sector agrícola <i>Daniel Pérez Corrales y Dislayne Morales González</i>	115
El capital extranjero y la decisión de exportar de las empresas <i>Ariel Guerra-Collantes y Rosana Aguirre-Negrete</i>	139
Economía circular en la industria cacaotera: una propuesta para la recuperación del mucilago de cacao para la elaboración de alcohol <i>César Ramírez Romero y Marcia Almeida-Guzmán</i>	163
<b>Punto de vista</b>	
Hacia una nueva ciudadanía: una ciudadanía digital <i>Marcelo Jaramillo V.</i>	189
<b>Entrevista</b>	
Gestión pública, justicia social y algoritmos: una conversación crítica con Fernando Tenório sobre democracia y tecnología en América Latina <i>Fernando López Parra</i>	193

## Content

<b>Presentation</b> , <i>Wilson Araque Jaramillo</i>	5
<b>Central Theme</b>	
The Influence of Performance-based Budgeting on the Quality of Public Spending: The Case of Poor Districts in Apurímac, Perú (2011-2015) <i>Henry Palomino Flores, Lyz Shaneri Cespedes Pichihua and Luis Humberto Huamanñahui Hilario</i>	11
The Potential of Multi-Actor Networks in The Development of Agroforestry Systems: The Case of The Ribeirão Preto Agroforestry Network and The Network of Agroecological Agroforestry Systems in Southern Brazil <i>Marcelo Gomes Barroca Xavier, Renato Linhares de Assis, Luiz Octavio Ramos Filho and Gelton Fernando de Moraes</i>	31
Public Spending on Health and Deaths by Suicide in Latin America <i>Sofía Vargas Granja and María Delgado-Galárraga</i>	51
VAT Forecast for Large Taxpayers Using a Linear Stationary Model <i>Erick Galarza Molina, Alfredo Loja Villalta, Patricio Baculima Cuesta and Karla Sigüenza García</i>	75
Systems Thinking and Innovation in Industry 4.0: The Case of Smart Appliances in Cuenca <i>Ximena Abril Fajardo</i>	103
<b>Studies</b>	
Work Environment and Work Organization: an Integrated Model That Increases Productivity in The Agricultural Sector <i>Daniel Pérez Corrales and Dislayne Morales González</i>	115
Foreign Capital and Companies' Decision to Export <i>Ariel Guerra-Collantes and Rosana Aguirre-Negrete</i>	139
Circular Economy in The Cocoa Industry: A Proposal for The Recovery of Cocoa Mucilage for Alcohol Production <i>César Ramírez Romero and Marcia Almeida-Guzmán</i>	163
<b>Point of View</b>	
Towards a new citizenship: digital citizenship <i>Marcelo Jaramillo V.</i>	189
<b>Interview</b>	
Public Management, Social Justice, and Algorithms: A Critical Conversation with Fernando Tenório on Democracy and Technology in Latin America <i>Fernando López Parra</i>	193

## Conteúdo

<b>Presentação</b> , <i>Wilson Araque Jaramillo</i>	5
<b>Tema central</b>	
Influência do orçamento por resultados na qualidade dos gastos públicos: o caso dos bairros pobres de Apurímac, Perú (2011-2015) <i>Henry Palomino Flores, Lyz Shaneri Cespedes Pichihua e Luis Humberto Huamanñahui Hilario</i>	11
O potencial das redes multi-atores no desenvolvimento de sistemas agroflorestais: o caso da Rede Agroflorestal da Região de Ribeirão Preto e da rede de sistemas agroflorestais agroecológicos do sul do Brasil <i>Marcelo Gomes Barroca Xavier, Renato Linhares de Assis, Luiz Octavio Ramos Filho e Gelton Fernando de Moraes</i>	31
Gastos públicos com saúde e mortes por suicídio na América Latina <i>Sofia Vargas Granja e María Delgado-Galárraga</i>	51
Previsão do IVA dos grandes contribuintes através de um modelo estacionário linear <i>Erick Galarza Molina, Alfredo Loja Villalta, Patricio Baculima Cuesta e Karla Sigüenza García</i>	75
Pensamento sistêmico e inovação na Indústria 4.0: o caso dos eletrodomésticos inteligentes em Cuenca <i>Ximena Abril Fajardo</i>	103
<b>Estudos</b>	
Ambiente de trabalho e organização do trabalho: modelo integrado que aumenta a produtividade no setor agrícola <i>Daniel Pérez Corrales e Dislayne Morales González</i>	115
O capital estrangeiro e a decisão das empresas de exportar <i>Ariel Guerra-Collantes e Rosana Aguirre-Negrete</i>	139
Economia circular na indústria do cacau: uma proposta para a recuperação da mucilagem do cacau para a produção de álcool <i>César Ramírez Romero e Marcia Almeida-Guzmán</i>	163
<b>Punto de vista</b>	
Rumo a uma nova cidadania: uma cidadania digital <i>Marcelo Jaramillo V.</i>	189
<b>Entrevista</b>	
Gestão Pública, Justiça Social e Algoritmos: uma conversa crítica com Fernando Tenório sobre democracia e tecnologia na América Latina <i>Fernando López Parra</i>	193



**UNIVERSIDAD ANDINA  
SIMÓN BOLÍVAR**  
Ecuador

La Universidad Andina Simón Bolívar (UASB) es una institución académica creada para afrontar los desafíos del siglo XXI. Como centro de excelencia, se dedica a la investigación, la enseñanza y la prestación de servicios para la transmisión de conocimientos científicos y tecnológicos. Es un centro académico abierto a la cooperación internacional. Tiene como eje fundamental de trabajo la reflexión sobre América Andina, su historia, su cultura, su desarrollo científico y tecnológico, su proceso de integración y el papel de la subregión en Sudamérica, América Latina y el mundo.

La UASB fue creada en 1985. Es una institución de la Comunidad Andina (CAN). Como tal, forma parte del Sistema Andino de Integración. Además de su carácter de centro académico autónomo, goza del estatus de organismo de derecho público internacional. Tiene sedes académicas en Sucre (Bolivia) y Quito (Ecuador).

La UASB se estableció en Ecuador en 1992. En ese año, suscribió con el Ministerio de Relaciones Exteriores, en representación del Gobierno de Ecuador, un convenio que ratifica su carácter de organismo académico internacional. En 1997, el Congreso de la República del Ecuador la incorporó mediante ley al sistema de educación superior de Ecuador. Es la primera universidad en el país que logró, desde 2010, una acreditación internacional de calidad y excelencia.

La Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador (UASB-E), realiza actividades de docencia, investigación y vinculación con la colectividad de alcance nacional e internacional, dirigidas a la Comunidad Andina, América Latina y otros espacios del mundo. Para ello, se organiza en las áreas académicas de Ambiente y Sustentabilidad, Comunicación, Derecho, Educación, Estudios Sociales y Globales, Gestión, Letras y Estudios Culturales, Historia y Salud. Tiene también programas, cátedras y centros especializados en relaciones internacionales, integración y comercio, estudios latinoamericanos, estudios sobre democracia, derechos humanos, migraciones, medicinas tradicionales, gestión pública, dirección de empresas, economía y finanzas, patrimonio cultural, estudios interculturales, indígenas y afroecuatorianos.

**UNIVERSIDAD ANDINA SIMÓN BOLÍVAR,  
SEDE ECUADOR**

César Montaña Galarza, rector  
Diego Raza Carrillo, director del Área de Gestión

**CORPORACIÓN EDITORA NACIONAL**

Hernán Malo González (1931-1983), fundador  
Diego Raza Carrillo, presidente  
David Pabón, director ejecutivo

**REVISTAS ACADÉMICAS ESPECIALIZADAS**

**PROCESOS**  
REVISTA ECUATORIANA DE HISTORIA

Contacto:  
[procesos@uasb.edu.ec](mailto:procesos@uasb.edu.ec)  
Teléfono: (593 2) 299 3634  
Quito, Ecuador

**KIPUS**  
REVISTA ANDINA DE LETRAS  
Y ESTUDIOS CULTURALES

Contacto:  
[revista.kipus@uasb.edu.ec](mailto:revista.kipus@uasb.edu.ec)  
Teléfono: (593 2) 322 8088  
Quito, Ecuador

**FORO**  
Revista de Derecho

Contacto:  
[revista.foro@uasb.edu.ec](mailto:revista.foro@uasb.edu.ec)  
Teléfonos: (593 2) 322 8436, 299 3631  
Quito, Ecuador

**ESTUDIOS DE LA  
GESTIÓN**  
Revista Internacional de Administración

Contacto:  
[estudiosdelagestion@uasb.edu.ec](mailto:estudiosdelagestion@uasb.edu.ec)  
Teléfonos: (593 2) 322 8080, 299 3641  
Quito, Ecuador

Las revistas se encuentran en su versión digital en:  
<https://revistas.uasb.edu.ec/>

---

**Suscripciones y ventas:** CORPORACIÓN EDITORA NACIONAL  
Toledo N22-80, edif. Manuela Sáenz, 2.º piso, Quito, Ecuador  
Teléfono: 099 502 2778  
[ventas@cenlibrosecuador.org](mailto:ventas@cenlibrosecuador.org) • [www.cenlibrosecuador.org](http://www.cenlibrosecuador.org)

**Canjes:** CENTRO DE INFORMACIÓN Y BIBLIOTECA,  
UNIVERSIDAD ANDINA SIMÓN BOLÍVAR, SEDE ECUADOR  
Toledo N22-80, Quito, Ecuador  
Teléfono: (593 2) 322 8088, 322 8094 • Fax: (593 2) 322 8426  
[biblioteca@uasb.edu.ec](mailto:biblioteca@uasb.edu.ec) • [www.uasb.edu.ec](http://www.uasb.edu.ec)



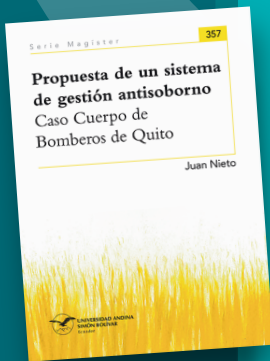
## Inclusión en el emprendimiento y las mipymes

*Wilson Araque Jaramillo, editor*

Quito, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador /  
Corporación Editora Nacional, 2024.

La inclusión social y económica es uno de los espacios pro equidad que, activada de forma integrada, permite, a través de acciones reales multiactivadoras, tomar en cuenta e incluir a aquellas personas que, por su situación de vulnerabilidad, necesitan de oportunidades que les ayude a enfrentar los retos de un mundo en permanente y acelerado cambio.

El emprendimiento en el sector de las micro, pequeñas y medianas empresas (mipymes) es un gran campo para, a través de la generación de producción, crear empleo digno que, en última instancia, es la fuente para producir ingresos que ayuden a mejorar el bienestar de las personas y familias involucradas en los procesos objeto de inclusión.



## Propuesta de un sistema de gestión antisoborno.

### Caso Cuerpo de Bomberos de Quito

*Juan Francisco Nieto Guano*

Quito, Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador, 2023.  
Serie Magíster, vol. 357.

Esta investigación plantea una propuesta de diseño bajo la norma internacional ISO 37001:2016 Sistema de Gestión Antisoborno, con el propósito de establecer controles e instrumentos técnicos que minimicen cualquier riesgo y garanticen la detección, el control y la prevención de actos de soborno. El estudio se realizó en el Cuerpo de Bomberos del Distrito Metropolitano de Quito, para lo cual se aplicó una metodología descriptiva exploratoria.

Dentro de su desarrollo, se definieron criterios para el análisis de los riesgos de soborno, así como los procesos y procedimientos para dar cumplimiento a los requisitos de una norma con una estructura de alto nivel. La propuesta concluyó con el cumplimiento del criterio de mejora continua, la que, posterior a la evaluación efectuada al sistema de gestión, coadyuva a generar acciones para mantener el cumplimiento de la política antisoborno institucional.



UNIVERSIDAD ANDINA  
SIMÓN BOLÍVAR  
Ecuador



CORPORACIÓN  
EDITORA NACIONAL

